

# 2021年下半年信息系统项目管理师考试分析 (综合、案例、论文)

本资料由信管网([www.cnitpm.com](http://www.cnitpm.com))整理发布，欢迎到信管网资料库免费下载学习资料

信管网是专业信息系统项目管理师网站。提供了考试资讯、考试报名、成绩查询、  
资料下载、在线答题、考试培训、证书挂靠、项目管理人才交流、企业内训等服务。

信管网资料库提供了备考信息系统项目管理师的精品学习资料；信管网案例分析  
频道和论文频道拥有最丰富的案例范例和论文范例，信管网旗下软题库拥有历年所有  
真题和超过 30000 多道试题在线测试；信管网培训中心每年指导考生超 4000 人。

**信管网——专业、专注、专心，成就你的项目管理师梦想！**

**信管网：[www.cnitpm.com](http://www.cnitpm.com)**

**信管网考试中心：[www.cnitpm.com/exam/](http://www.cnitpm.com/exam/)**

**信管网培训中心：[www.cnitpm.com/peixun/](http://www.cnitpm.com/peixun/)**

**注：本资料由信管网整理后共享给各位考生，如果有侵犯版权行为，请来信告知。**

**信管网微信公众号**



**信管网客服微信号**



## 2021年下半年信息系统项目管理师真题题型分析

2021年下半年(11月)信息系统项目管理师考试于11月6日结束,信管网也于考试当天拿到了试卷,并已免费上传供大家查阅和估分,在这里对这次信息系统项目管理师考试的知识点题型进行一个总结分析,以供各位考友参考。

### 一、考试整体分析

信息系统项目管理师考试知识点分布广,范围宽,涉及到时事政治、新一代信息技术、信息化知识、项目管理知识、计算机网络基础知识、信息安全知识、法律法规知识、组织级项目管理知识、项目集管理、项目组合管理、管理科学基础知识、专业英语知识等内容。就2021年下半年高级信息系统项目管理师考试来说:

1、上午综合知识是有一定难度的,尤其时事政治与技术部分考到了很多新的内容,其他项目管理部分知识难度与以往差不多;具体各部分题量统计:技术及时事政治23分,项目管理基础知识35分,项目管理高级知识12分,英语5分。

2、下午案例还是2个分析题+1个计算题,2个分析题没什么难度,而且相关内容我们在考前给出的相关资料都精准预测到,计算题虽然看上午好像内容很多,但实际上并没有难度,可能大家都被以前计算题搞怕了,怕有坑,所以想得比较多。

3、论文考的进度和招投标,进度管理论文是我们考前押题里排在第一位的,也是一直强调的。

信管网专注软考教育与培训10年,由信息系统项目管理师官方教材参编作者和资深讲师授课,同时针对无项目管理经验学员特邀外专局认证项目管理讲师主讲项目管理实战专题课程,面授班、网络直播班多种班级选择,并辅以定期模拟、答疑、强化等教学方式,学、练、辅、测结合,碎片化、分重点、有的放矢高效学习,使得信管网中高级培训学员考试通过率大大提高。

### 二、上午综合知识:

**2021 年下半年信息系统项目管理师上午综合知识考点统计(信管网整理)**

知识点	题号	分值	具体说明
信息化与信息系统	2、4、12	3	2、面向对象；4、可用性战术。12、应用集成；
新一代信息技术	3、6	2	3、群智协调计算；6、人工智能；
软件工程知识	7、9、10、11、17	5	7、规划数据资源；9、软件设计架构；10、CMMI；11、软件测试方法；17、软件架构。
计算机网络与布线	0	0	/
信息安全	13、15	2	13、信息安全；15、RSA 算法。
信息系统规划	18	1	18、信息系统规划工具。
法律法规与标准	14、20	2	14、《国家秘密法》；20、软件生存周期管理标准
时事政治	1、5、8、16、19	5	1、十四五规划；5、《关键信息基础设施安全保护条例》；8、《关于加快推进国有企业数字化转型工作的同时》；16、5G；19、《中华人民共和国个人信息保护法》；
项目立项管理	21、22	2	21、技术可行性；22、项目招投标
项目管理一般知识	23，24，25	3	23、敏捷管理；24、平衡矩阵； 25、项目生命周期。
项目整体管理	26，27，28	3	26、项目管理计划；27、分析技术； 28、整体变更控制。
项目范围管理	29，30，31	3	29、范围管理计划；30、收集需求；31、范围确认。
项目进度管理	32，33，34	3	32、四种依赖关系；33、三点估算；34、总时差。
项目成本管理	35，36，37	3	35、三点估算；36、37、挣值计算。
项目质量管理	38，39，40	3	38、规划质量管理；39、实施质量保证； 40、质量控制
项目沟通管理和干系人管理	41，42，43，44	4	41、沟通方法；42、控制沟通； 43、干系人管理的过程；44、权力/利益方格。
项目人力资源管理	48，49，50	3	48、马洛斯需求；49、建设项目团队； 50、管理项目团队。
项目风险管理	45，46，47	3	45、风险基础概述；46、风险识别的工具； 47、EMV 计算。
项目采购管理	54，55	2	54、不合格品；55、索赔
信息文档管理与配置管理	51	1	51、配置变更流程
变更管理	52，53	2	52、变更分类；53、变更流程
系统安全管理	63，64，65	3	63、安全系统实施过程；64、访问控制方式； 65、安全审计
知识管理	56	1	56、知识管理的工具；
战略管理	57	1	57、企业战略
流程管理	58	1	58、BRP
项目集管理	59	1	59、项目集生命周期
项目组合管理	60	1	60、组合管理的步骤
系统综合测试与管理	61	1	61、回归测试
量化的项目管理	62	1	62、量化管理的过程
管理科学基础知识 (运筹学)	66、67、68、69、 70	5	66、67、投资回收期、投资收益率；68、69、线性分析； 70、资源分配
专业英语	71，72，73，74， 75	5	71、大数据；72、区块链；73、信息安全；74、收集需求； 75、质量管理

### 三、下午案例分析分析

案例分析这次继续是计算题+分析题的分布，计算题这次是一道网络图和挣值结合考的题目，题干内容很多，乍一看会被吓到，同时还要求画网络图，考得很灵活。但是难度并不大，基础知识掌握扎实的话答题是没问题的。而分析题案例主要是找问题和知识类题目。大部分内容我们考前给出的相关资料都精准预测到了。

对于信管网培训学员，我们在案例分析专题点播课程和系统直播课程里都对这些方面的知识进行了讲解，同时这几个方向我们在考前给出考前资料里都精确预测到了，培训学员如果按要求进行了复习，案例应该是没有问题的。

**2021 下半年信息系统项目管理师案例分析第一题与参考答案：**<https://www.cnitpm.com/st/4575423679.html>

**2021 下半年信息系统项目管理师案例分析第二题与参考答案：**<https://www.cnitpm.com/st/4575529219.html>

**2021 下半年信息系统项目管理师案例分析第三题与参考答案：**<https://www.cnitpm.com/st/45756716.html>

### 四、论文试题

论文题目为招投标管理和进度管理，进度管理本来就比较热门，相信大家都有所准备，招投标管理虽然没考过，但是总体来说可写的内容多不难写。对于培训班学员，在考前半个月提供给学员的论文备考方向中进度管理属于第一梯队，考前也是再三强调准备的。

从这次论文真题来看，论题要求还是很细，越来越注重实践，比如进度管理就要求用甘特图编制一份对应的项目进度计划。从论文出题这些变化来看，以后将重点通过论文来判断考生是否真正具备一个高级项目经理的实践能力，对论文的要求将会越来越高。

#### 试题一：论信息系统项目的招投标管理

招投标管理是应用技术经济的方法和市场经济的竞争作用，有组织开展的一种择优成交的方式。

请以"论信息系统项目的招投标管理"为题进行论述：

1、概要叙述你参与管理过的一个信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等)，并说明你在其中承担的工作、(项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰)

2、请结合你所叙述的信息系统项目，围绕以下要点论述你对信息系统项目招投标管理的认识，并总结你的心得体会

(1)项目招投标管理的过程

(2)根据你所描述的项目，编制一份招标文件中的评分表

3、请结合你所叙述的项目招投标管理和投标文件，写出从投标文件编写到投送过程中的注意事项

#### 论题一评分标准

论题明确提到项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰，所以项目背景一定要真实，这是一个很重要的评分标准，其次要求写项目招投标管理的过程，要把招投标的4个主要过程（招标、投标、

评标、选定项目承建方)都写到,不可遗漏任何过程,这也是论文的一个评分标准。其次还要根据你所描述的项目,编制一份招标文件中的评分表,所以你在论文写作的时候要体现评分表,哪些是加分项,哪些是减分项进行打分,这也是一个很重要的评分标准,最后还要写出从投标文件编写到投送过程中的注意事项,阅卷老师就从这几个方面去看你的论文是否满足了这些要求。

[想要更详细的论文指导,请点击这里>>](#)

## 试题二：论信息系统项目的进度管理

项目进度管理是在项目实施过程中,对各阶段的进展程度和最终完成期限进行管理。其目的是保证项目能在满足时间约束条件的前提下实现其总体目标。

请以"论信息系统项目的进度管理"为题进行论述:

1、概要叙述你参与管理过程的信息系统项目(项目背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等),并说明你在其中承担的工作(项目背景要求本人真实经历,不得抄袭及杜撰)。

2、请结合你所叙述的信息系统项目,围绕以下要点论述你对信息系统项目进度管理的认识,并总结你的心得体会:

(1)项目进度管理的过程;

(2)如果在进度管理过程发生进度延迟,请结合实践给出处理办法

3、请结合你所叙述的信息系统项目,用甘特图编制一份对应的项目进度计划。

## 论题二评分标准

论题明确提到项目背景要求本人真实经历,不得抄袭及杜撰,所以项目背景一定要真实,这是一个很重要的评分标准,其次要求写进度管理的过程,要把招投标的7个过程(规划进度管理、定义活动、排列活动顺序、估算活动资源、估算活动持续时间、制订进度计划、控制进度)都写到,不可遗漏任何过程,这也是论文的一个评分标准。其次还要根据你所描述的项目,说明如果在进度管理过程发生进度延迟,给出处理办法,这实际上就是加快进度的方法,我们在考前给出的资料里有专门说到,这也是一个很重要的评分标准,最后还要用甘特图编制一份对应的项目进度计划,阅卷老师就从这几个方面去看你的论文是否满足了这些要求。

[想要更详细的论文指导,请点击这里>>](#)

进入信管网查看论文范文: <http://www.cnitpm.com/lunwen.html>