

2021年上半年信息系统项目管理师下午论文真题及评分

本资料由信管网(www.cnitpm.com)整理发布, 欢迎到信管网资料库免费下载学习资料

信管网是专业信息系统项目管理师网站。提供了考试资讯、考试报名、成绩查询、资料下载、在线答题、考试培训、证书服务、项目管理人才交流、企业内训等服务。

信管网资料库提供了备考信息系统项目管理师的精品学习资料; 信管网案例分析频道和论文频道拥有丰富的案例范例和论文范例, 信管网考试中心拥有信息系统项目管理师中高级历年所有真题和超过 5000 多道试题免费在线测试; 信管网培训中心每年指导考生超 4000 人。

信管网——专业、专注、专心, 成就你的项目管理师梦想!

信管网: www.cnitpm.com

信管网考试中心: www.cnitpm.com/exam/

信管网培训中心: www.cnitpm.com/wx/

注: 本资料由信管网整理后共享给各位考生, 如果有侵犯版权行为, 请来信告知。

信管网微信公众号



信管网客服微信号



试题一 论信息系统的范围管理

项目范围管理必须清晰地定义项目范围，其主要工作是要确定哪些工作是项目应该做的，哪些不应该包括在项目中。

请以“论信息系统的范围管理”为题进行论述：

1. 概要叙述你参与管理过的一个信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等)，并说明你在其中承担的工作(项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰)。

2. 请结合你所叙述的信息系统项目，围绕以下要点论述你对信息系统项目范围管理的认识，并总结你的心得体会：

(1) 项目范围管理的过程；

(2) 根据你所描述的项目范围，写出核心范围对应的需求跟踪矩阵。

3. 请结合你所叙述的项目范围和需求跟踪矩阵，给出项目的WBS。(要求与描述项目保持一致，符合WBS原则，至少分解至5层)

信管网论题一评分标准

论题明确提到项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰，所以项目背景一定要真实，这是一个很重要的评分标准，其次要求写项目范围管理的过程，要把范围管理的6个过程(规划范围管理、收集需求、定义范围、创建WBS、确认范围、控制范围)都写到，不可遗漏任何过程，这也是论文的一个评分标准。其次还要根据你所描述的项目范围，写出核心范围对应的需求跟踪矩阵，所以你在论文你是要写出核心范围对应的需求跟踪矩阵，这也是一个很重要的评分标准，最后还要给出项目的WBS。(要求与描述项目保持一致，符合WBS原则，至少分解至5层)，这个也是一个评分标准，阅卷老师就从这几个方面去看你的论文是否满足了这些要求。

[想要更详细的论文指导，请点击这里>>](#)

试题二 论信息系统的合同管理

项目合同管理是通过对项目合同的全生命周期进行管理，以回避和减轻可识别的项目风险。

请以“论信息系统的合同管理”为题进行论述：

1. 概要叙述你参与管理过的信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等)，并说明你在其中承担的工作(项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰)。

2. 请结合你所叙述的信息系统项目，围绕以下要点论述你对信息系统项目合同管理的认识，并总结你的心得体会：

(1) 项目合同管理的过程；

(2) 在有监理参与的情况下，结合项目管理实际写出详细的合同索赔流程。

3. 请结合你所叙述的信息系统项目，编制一份相对应的项目合同。(列出主要的条款内容)。

信管网论题二评分标准

论题明确提到项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰，所以项目背景一定要真实，这是一个很重要的评分标准，其次要求写项目合同管理的过程，要把合同管理的6个过程(合同签订管理、合同履行管理、合同变更管理、合同档案管理)都写到，不可遗漏任何过程，这也是论文的一个评分标准。其次还要说明在有监理参与的情况下，结合项目管理实际写出详细的合

同索赔流程, 所以你要把索赔流程写出来, 这也是一个很重要的评分标准, 最后还要编制一份相对应的项目合同。(列出主要的条款内容), 这个也是一个评分标准, 阅卷老师就从这几个方面去看你的论文是否满足了这些要求。

[想要更详细的论文指导, 请点击这里>>](#)

以下为具体的信息系统项目管理师论文评分标准

信息系统项目管理师论文满分是 75 分, 论文评分可分为优良、及格与不及格 3 个档次。评分的分数可分

- (1) 60 分至 75 分优良(相当于百分制 80 分至 100 分)。
- (2) 45 分至 59 分及格(相当于百分制 60 分至 79 分)。
- (3) 0 分至 44 分不及格(相当于百分制 0 分至 59 分)。

评分时可先用百分制进行评分, 然后转化为以 75 分为满分(乘 0.75)。

具体评分时, 参照每一试题相应的“解答要点”中提出的要求, 对照下述 5 个方面评分:

(1) 切合题意 (30%)

无论是技术论文、理论论文或实践论文, 都需要切合解答要点中的一个主要方面或者多个方面进行论述。可分为非常切合、较好地切合与基本上切合 3 档。

(2) 应用深度与水平 (20%)

可分为很强的、较强的、一般的、较差的独立工作能力 4 档。

(3) 实践性 (20%)

可分为如下 4 档:

- 有大量实践和深入的专业级水平与体会。
- 有良好的实践与切身体会和经历。
- 有一般的实践与基本合适的体会。
- 有初步实践与比较肤浅的体会。

(4) 表达能力 (15%)

可从是否逻辑清晰、表达严谨、文字流畅和条理分明等区分为 3 档。

(5) 综合能力与分析能力 (15%)

可分为很强、比较强和一般 3 档。

下述情况的论文, 需要适当扣分:

• 摘要应控制在 200-400 字的范围内, 凡是没有写论文摘要, 摘要过于简略, 或者摘要中没有实质性内容的论文。

- 字迹比较潦草, 其中有不少字难以辨认的论文。
- 正文基本上只是按照条目方式逐条罗列叙述的论文。
- 确实属于过分自我吹嘘或自我标榜、夸大其词的论文。
- 内容有明显错误和漏洞的, 按同一类错误每一类扣一次分。
- 内容仅属于大学生或研究生实习性质的项目、并且其实际应用背景的水平相对较低的论文。

可考虑扣 5 分到 10 分。

下述情况之一的论文，不能给予及格分数：

- 虚构情节，文章中有较严重的不真实的或者不可信的内容出现的论文。 • 未能详细讨论项目开发的实际经验，主要从书本知识和根据资料摘录进行讨论的论文。
- 所讨论的内容与方法过于陈旧，或者项目的水准相对非常低下的论文。例如，数据库设计仅讨论了 Foxpro。且没有鲜明特色的应用；开发的是仅能用单机版的(孤立型的)、规模很小的、并且没有特色的应用项目。
- 内容不切题意，或者内容相对很空洞，基本上是泛泛而谈的、没有较为深入体会的论文。
- 正文与摘要的篇幅过于短小的论文(如正文少于 1200 字)。
- 文理很不通顺，错别字很多，条理与思路不清晰，字迹过于潦草等情况相对严重的论文。

下述情况，可考虑适当加分：

- 有独特的见解或者有着很深入的体会，相对非常突出的论文。
- 观点很高，确实符合于当今计算机应用系统发展的新趋势与新动向，并能初步加以实现的论文。
- 内容翔实，体会中肯，思路清晰，非常切合实际的很优秀的论文。
- 项目难度很高，或者项目完成的质量优异，或者项目涉及重大课题，并且能正确按照试题要求论述的论文。

可考虑加 5 分到 10 分。